

Klare strategische Ausrichtung als Voraussetzung einer erfolgreichen Refinanzierung

Ralph Jacoby

Klare strategische Ausrichtung

Voraussetzung einer erfolgreichen Refinanzierung

Agenda

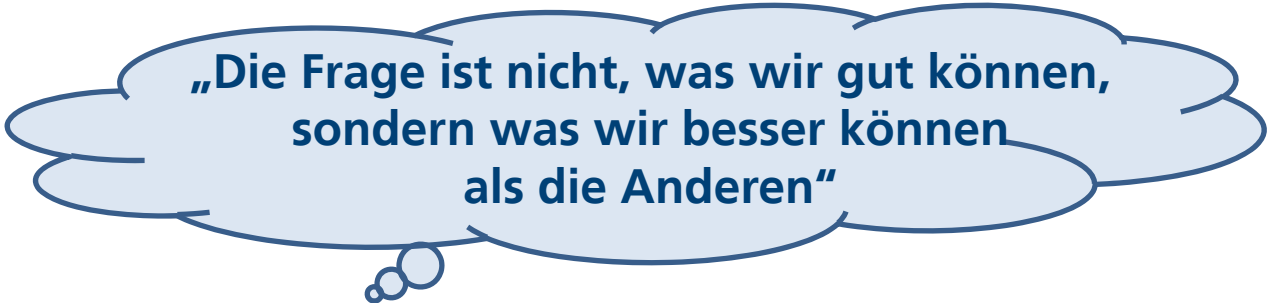
- Gedanken zum Thema
- Aus der Unternehmenspraxis
- Zukunftsfähigkeit als Schlüssel zur Refinanzierung
- Strategisches Handwerkszeug
- Umsetzungsorientierung statt Elfenbeinturm
- Conclusio

Klare strategische Ausrichtung

Voraussetzung einer erfolgreichen Refinanzierung

... Gedanken zum Thema ...

Was könnte einen guten Einstieg in einen Strategieprozess darstellen ...



**„Die Frage ist nicht, was wir gut können,
sondern was wir besser können
als die Anderen“**

Die pragmatische Abwandlung dieser strategischen Frage könnte auch lauten:

„Können wir es nur besser, oder machen wir es auch besser als Andere?“

– und zwar aus Kundensicht!

Klare strategische Ausrichtung

Voraussetzung einer erfolgreichen Refinanzierung

... aus der Unternehmenspraxis ...

Kurzfristige
Marktschwankungen

Volatile Rohstoffkosten und
Währungsparitäten

Täglicher Termindruck

Die täglichen Herausforderungen...
...erschweren die klare Unternehmensausrichtung!

Finanzierung als latenter
Engpassfaktor

Entscheidungen mit
kurzem Verfallsdatum

Operative Hektik statt
strategischer Ausblick

Klare strategische Ausrichtung

Voraussetzung einer erfolgreichen Refinanzierung

... Zukunftsfähigkeit als Schlüssel zur Refinanzierung ...

Zu einer **klaren strategischen Ausrichtung** gehören **belastbare Aussagen** zur Zukunft des Unternehmens und seiner Märkte!

- Auf dieser Basis schafft eine **klare Finanzkommunikation** Transparenz und erzeugt damit **Vertrauen**
- (Re-)Finanzierungen basieren zunehmend auf **nachvollziehbaren Einschätzungen** zur Zukunft des Unternehmens und seiner Märkte
- Die **Zukunftsfähigkeit des Unternehmens** bildet vielfach die Grundlage für die Refinanzierbarkeit
- In der Zukunft wird eine **erfolgreiche Finanzierung** bei vielen Unternehmen zusätzlich durch die notwendige Ablösung von endfälligen Mezzanineprogrammen **überlagert**

Klare strategische Ausrichtung

Voraussetzung einer erfolgreichen Refinanzierung

... Strategisches Handwerkzeug ...

Die mittelfristige Budgetplanung ersetzt nicht den Strategieprozess!

- **Strategiearbeit** setzt voraus, sich aus der Hektik des Tagesgeschäfts zu lösen, sich über die **Zukunft** der nächsten Jahre **eingehend Gedanken zu machen** und diese in **Szenarien** gegenüber zu stellen.
- Der **Blick über den Tellerrand**, auch hinsichtlich Kooperationen und Synergien, ergibt nahezu zwangsläufig **neue Perspektiven** für das Unternehmen und sein **zukünftiges Geschäftsmodell**.
- **Sieben Bausteine** bilden aus unserer Sicht den **Werkzeugkoffer**: Unternehmensvision & Leitbild, Umfeldanalyse, Wettbewerbsanalyse, Kundenanalyse, Situationsanalyse, Positionierung & Geschäftsmodell, Aktionsplanung & Messung.

Klare strategische Ausrichtung

Voraussetzung einer erfolgreichen Refinanzierung

... Umsetzungsorientierung statt Elfenbeinturm ...

Weg von...

- Zielvorgaben durch die Unternehmensleitung aufgrund eigener „glorreicher“ Erfahrungen, gemischt mit dem „guten“ Bauchgefühl der Chefs
- Konfrontation der „Exekutive“ (Entwicklung, Produktion, Vertrieb, etc.) mit vorher festgelegten Ergebnissen und Maßnahmen

...Hin zu:

- Klarem Commitment der Geschäftsleitung zur Unternehmensvision
- Frühzeitiger Einbindung der Verantwortlichen aus dem gesamten Unternehmen in die Strategieentwicklung
- Praktische Anwendung und Nutzenorientierung statt komplexer theoretischer Strategiemodelle
- Information der Mitarbeiter zur Verankerung der klaren strategischen Ausrichtung

Klare strategische Ausrichtung

Voraussetzung einer erfolgreichen Refinanzierung

... Conclusio ...


- Im Ergebnis ist die Strategiearbeit ein fortlaufender Prozess, der die Kernfrage der Einleitung immer wieder neu beantwortet.
- Dies trägt dem Umstand Rechnung, dass sich Märkte, Wettbewerber & Kunden stetig weiterentwickeln und der Unternehmenserfolg, und damit die Refinanzierbarkeit, vom qualitativen und quantitativen „Mitwachsen“ abhängig ist.
- Der Erfolg der Refinanzierung wird in Zukunft noch stärker von den mittel- und langfristigen Perspektiven des Unternehmens und seiner Märkte bestimmt werden.

Klare strategische Ausrichtung
Voraussetzung einer erfolgreichen Refinanzierung

JACOBY & CIE.
Strategie und Management Partner

... Gedanken zum Thema ...

Was könnte einen guten Einstieg in einen Strategieprozess darstellen ...



Die pragmatische Abwandlung dieser strategischen Frage könnte auch lauten:

**„Können wir es nur besser, oder machen wir es auch besser als Andere?
– und zwar aus Kundensicht!**

3 | 28.10.2010 Ralph Jacoby

Klare strategische Ausrichtung

Voraussetzung einer erfolgreichen Refinanzierung

... Feedback ...

**Herzlichen Dank für
Ihre Aufmerksamkeit.**

Fragen, Feedback!